

**BERITA ACARA KLARIFIKASI DAN NEGOSIASI
PENGADAAN JASA KONSULTASI PENYUSUNAN ANALISIS BUSINESS
INTELLIGENCE DFU DIGITAL BUSINESS TAHUN 2023**

Hari / Tanggal : Selasa / 11 Juli 2023
Waktu : Pukul 14.00 WIB sd Selesai
Tempat : Video Conference
Peserta : 1. PT Telkom Indonesia (Persero) Tbk (**TELKOM**)
2. PT Spire Indonesia (**MITRA**)

1. Menunjuk:

- a. Rencana Kerja dan Syarat-Syarat (RKS) Pengadaan Jasa Konsultasi Penyusunan Analisis Business Intelligence DFU Digital Business Tahun 2023 nomor TEL.566/LG.251/ TSC-B0300000/2023 tanggal 13 Juni 2023;
- b. Surat TELKOM kepada MITRA Nomor Tel.137/LG 200/TSC-B0300000/2023 tanggal 8 Juni 2023 perihal Undangan Rapat Penjelasan Pengadaan Jasa Konsultasi Penyusunan Analisis Business Intelligence DFU Digital Business Tahun 2023;
- c. Berita Acara Rapat Penjelasan Pengadaan Jasa Konsultasi Penyusunan Analisis Business Intelligence DFU Digital Business Tahun 2023 tanggal 15 Juni 2023;
- d. Surat MITRA kepada TELKOM nomor ID.SPR/004/22.06/2023 tanggal 22 Juni 2023 perihal Penawaran Administrasi dan Teknis dan nomor ID.SPR/SPH/02/22.06/2023 tanggal 22 Juni 2023 perihal Penawaran Harga.

2. Telah dilakukan Klarifikasi dan Negosiasi antara TELKOM dan MITRA dengan hasil sebagai berikut :

- a. Lingkup pekerjaan Jasa Konsultasi Penyusunan Analisis Business Intelligence DFU Digital Business Tahun 2023 dengan rincian sebagai berikut:
 1. Market Analysis;
 2. Competitor Movement;
 3. Business Model Comparison;
 4. Product Lifecycle Management;
 5. OMTM Comparison;
 6. Tarif Comparison;
 7. Investor Analysis & Success Story;
 8. Transfer of Knowledge.
- b. Jangka Waktu Pelaksanaan selama 365 (tiga ratus enam puluh lima) hari kalender sejak tanggal Kontrak.
- c. Pengawas Pelaksana (WASLAK) untuk pekerjaan ini adalah VP Digital Business Performance;
- d. Negosiasi Harga Pengadaan Jasa Konsultasi Penyusunan Analisis Business Intelligence DFU Digital Business Tahun 2023 (belum termasuk PPN namun sudah termasuk OPE, Pajak dan biaya-biaya lainnya):
 - 1) SPH : Rp1.178.775.000,-
 - 2) Negosiasi 1
 - TELKOM : Rp800.000.000,-
 - MITRA : Rp1.060.219.125,-
 - 3) Negosiasi 2
 - TELKOM : Rp850.000.000,-
 - MITRA : Rp989.000.000
 - 4) Negosiasi 3
 - TELKOM : Rp980.000.000,-
 - MITRA : Rp980.000.000,-

Terjadi kesepakatan harga antara TELKOM dan MITRA sebesar Rp980.000.000,- (sembilan ratus delapan puluh juta rupiah) atau sebesar Rp1.087.800.000,- (satu miliar delapan puluh tujuh juta delapan ratus rupiah) setelah PPN 11%. Dalam hal terjadi perubahan tarif PPN, harga setelah PPN adalah sesuai perhitungan berdasarkan tarif baru PPN yang berlaku.

e. Deliverables pada pekerjaan adalah sebagai berikut:

1. Tahap 1

No	Lingkup Pekerjaan	Output/Deliverable	Timeline
1	<ul style="list-style-type: none"> Market Analysis Competitor Movement 	26 Weekly Report	Juli 2023 s.d Desember 2023
2	<ul style="list-style-type: none"> Business Model Comparison Product Lifecycle Management OMTM Comparison 	2 Quarterly Report	
3	<ul style="list-style-type: none"> Tariff Comparison Investor Analysis & Success Story 	1 Half Yearly Report	
4	<ul style="list-style-type: none"> Transfer Knowledge 	1 Half Yearly Session	

2. Tahap 2

No	Lingkup Pekerjaan	Output/Deliverable	Timeline
1	<ul style="list-style-type: none"> Market Analysis Competitor Movement 	26 Weekly Report	Januari 2024 s.d Juni 2024
2	<ul style="list-style-type: none"> Business Model Comparison Product Lifecycle Management OMTM Comparison 	2 Quarterly Report	
3	<ul style="list-style-type: none"> Tariff Comparison Investor Analysis & Success Story 	1 Half Yearly Report	
4	<ul style="list-style-type: none"> Transfer Knowledge 	1 Half Yearly Session	

Adapun keseluruhan lingkup pekerjaan dan deliverables tertera pada tabel di bawah:

No.	Lingkup Pekerjaan	Deliverables
1	Competitor Movement	Laporan berupa Main Highlights mingguan dan Pergerakan / Update bersifat National-wide maupun Global-wide, dengan Prioritas pantauan terhadap 7-10 produk, mencakup informasi business development, business movement (ekspansi, pendanaan, dll), marketing activity (kegiatan ATL, BTL, dll), partnership, maupun update product, Insight competition, regulation, & market readiness, serta rekomendasi GTM & pengembangan fitur based on market analysis.
2	Market Analysis	Analisa market dan supplement yang diberikan secara mingguan, berkala untuk 13 produk digital yang dikelola oleh Telkom, disesuaikan dengan tingkat prioritas dan concern dari tim Telkom. Konten berisi proyeksi pengembangan market berdasarkan demografi, Trend & Prediction Market, Market Sizing, Opportunity & Usecase improvement.
3	Business Model Comparison	Laporan berupa analisa Perbandingan Business model produk digital Telkom dan Key Competitors, termasuk Proyeksi, Opportunity, dan rekomendasi untuk Telkom.
4	Product Lifecycle Management	Laporan berupa analisa Lifecycle Stage untuk setiap produk / subproduk (Launch/Growth/Maturity/Decline) dengan pendetailan berdasarkan Sales / Growth, Profit, Competition, dan Product & Prices, review Portfolio & Positioning, review after GTM (13 Post-Launch Checklist), serta formulasi dalam Dokumen Product Strategy & Dokumen Performance Review.
5	OMTM Comparison	Laporan Perbandingan Business model produk digital Telkom dan Key Competitors, terkait Perbandingan Financial metric (contoh : Total Funding, Revenue, Benefit, Valuation, GMV/GTV, dll) serta Operational metric (contoh : jumlah user, jumlah active user, jumlah transaksi, jumlah download, jumlah churn, dll).
6	Tarif Comparison	Laporan Perbandingan tarif produk digital yang dimiliki Kompetitor serta analisa tariff positioning terhadap produk Telkom (tariff competitiveness).

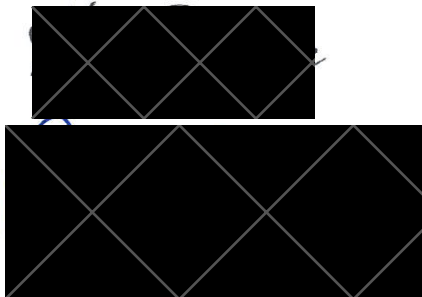
7	Investor Analysis & Success Story;	Laporan berupa Insight terkait investor analysis & success story dari startup dan angel investor yang terlibat dalam pendanaan dan inkubasi.
8	Transfer of Knowledge	Diskusi Laporan, Brainstorming, dan Transfer Knowledge yang dijadwalkan berdasarkan request / permintaan dari Telkom, dalam bentuk diskusi, forum, maupun diseminasi terhadap audience / PIC yang menggunakan data laporan.

f. Pembayaran dilaksanakan dalam 2 tahap dengan rincian sebagai berikut:

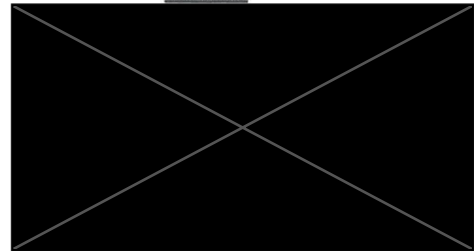
- 1) Tahap 1: Dibayarkan sebesar Rp490.000.000,- (empat ratus sembilan puluh juta rupiah) setelah pekerjaan tahap 1 selesai dan deliverables tahap 1 diterima lengkap oleh TELKOM yang dibuktikan dengan ditandatanganinya BAPP Tahap-1 oleh TELKOM dan MITRA.
- 2) Tahap 2: Dibayarkan sebesar Rp490.000.000,- (empat ratus sembilan puluh juta rupiah) setelah pekerjaan tahap 2 selesai dan deliverables tahap 2 diterima lengkap oleh TELKOM yang dibuktikan dengan ditandatanganinya BAPP Tahap-2 oleh TELKOM dan MITRA.

3. Demikian Berita Acara Klarifikasi dan Negosiasi ini dibuat untuk dipergunakan proses selanjutnya.

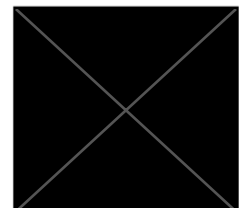
TELKOM



MITRA



[Redacted]
Direktur Utama





Heru Wijaya

DPT - Monica Sim...

DPT - Fiqie Budi Z...

SPIRE - Albertus E...

DPT - Monica Sim...

DPT - Fiqie Budi Z...

SPIRE - Albertus E...